

# Fra erfaren rådgiver til bygherre



**Gennem hele min snart 20 årige karriere har jeg arbejdet med en masse spændende infrastrukturprojekter – primært med fokus på bygværker inden for både jernbane og vej.**

Jeg begyndte mit arbejdsliv i COWI umiddelbart efter, jeg blev færdig som akademiingeniør. Gennem årene arbejdede jeg som konsulent for forskellige bygherrer blandt andet Metroselskabet, Banedanmark og Vejdirektoratet. For Vejdirektoratet arbejdede jeg på tilsynskontoret i forbindelse med Holbækmotorvejens forlængelse og på Helsingørmotorvejen med reovering af spunsvægge og midterautoværn.

Mit skift fra COWI til Vejdirektoratet var motiveret af flere ting. Dels af lysten til fortsat at arbejde med store og komplekse projekter, dels ønsket om at skifte fokus fra udførelsesfasen i retning af et mere rent projektledelses-

ansvar, og endelig tiltaler rollen som bygherre mig, bl.a. fordi det væsentlige beslutningsansvar ligger her, hvilket man jo ikke har i samme grad som rådgiver. Som projektchef har jeg i dag det overordnede ansvar for og ledelse af projektet Fjordforbindelsen Frederikssund. Det er et projekt til 2 mia. og med flere end 15 personer tilknyttet alene i Vejdirektoratet.

Grundlæggende er jeg fortrolig med elementerne i projektet takket være mine erfaringer. Men jeg står også overfor nogle helt nye elementer, som jeg kommer til at lære af. Projektet er specielt i sin konstruktion, fordi vi har en ekstern øverste ledelse med en bestyrelse og med Vejdirektoratet som forretningsfører. Samtidig skal vi bygge gennem et naturbeskyttelsesområde med meget restriktive rammer. Der er en masse direktiver for fx fugle og naturtyper, som skal overholdes og som fagprojektledelsen har helt styr på, men som jeg er nødt til at sætte mig ind i. Og endelig har vi en engelsk rådgiver på projektet, så al kommunikation foregår på engelsk, hvilket er en perfekt mulighed for at få afpodset sine sproglige kompetencer.

Jeg ser Vejdirektoratet som et sted med gode udviklingsmuligheder. Som eksempel er vi en lille gruppe, der lige har været på studietur i Skotland for at besøge et projekt, der har brugt den samme proces omkring konkurrencepræget dialog med entreprenørerne, som vi skal bruge på Fjordforbindelsen Frederikssund. De er længere fremme end os i processen, så vi fik inspiration og god mulighed for sparring med nogle af deres medarbejdere.

## Henrik Vincentsen

### Uddannelse

Akademiingeniør 1997, DIA (nu DTU)

### Karriere før Vejdirektoratet

1997-2015 Ingeniør, COWI. Projektledelse, projektering, byggeledelse og tilsyn på infrastrukturprojekter – både vej og jernbane

### Karriere i Vejdirektoratet

2015- Projektchef, Anlæg Øst i Flæng

*"Jeg ser Vejdirektoratet som et sted med gode udviklingsmuligheder."*

