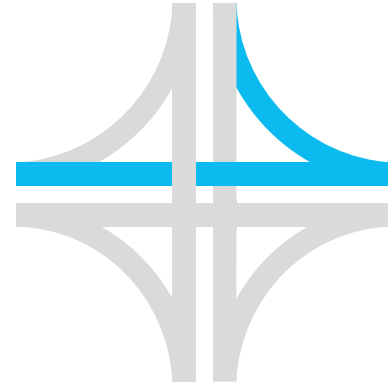


Fra faglig niche til bredt projektlederskab



Simon Nødgaard

Uddannelse

Diplomingeniør med speciale i anlægsteknik

Karriere før Vejdirektoratet

2 år hos Atkins, 4 år hos COWI. Var bl.a. udstationeret i 10 mdr. i Mellemøsten og arbejdede 1½ år som konsulent i Vejdirektoratet, Mindre Anlæg

Karriere i Vejdirektoratet

2010-2012	Entreprisestyrer i driftsdivisionen, løbende vejdrift
2012-2014	Fagkoordinator vejdrift Nord-danmark
2014-2015	Fagprojektleder og Entreprisestyrer for løbende vejdrift i Jylland og på Fyn, entreprisestyring-drift
2015-	Entreprisekoordinator, vintertrafik i Aalborg

Jeg drives af nye udfordringer. Det er vigtigt for mig, at jeg ikke går i stå, og at jeg hele tiden har øje for mit næste læringsmål.

Efter nogle år som rådgiver, hvor man jo mest løber rundt efter andres ønsker, kom jeg til Vejdirektoratet for at prøve at være på bygherresiden, hvor beslutningerne træffes. I mit første job som entreprisestyrer løste jeg i høj grad opgaverne selv i samarbejde med entreprenørerne, og havde ansvar for skiftende, afgrænsede fagområder inden for løbende vejdrift.

Min daværende leder gav mig mulighed for en fagkoordinatorstilling i afdelingen. Når jeg ser tilbage, har det været helt afgørende for min udvikling, at min leder gav mig et skub, troede på mig og bakkede mig op i den nye rolle. Det, der motiverede mig, var at få ansvaret for større kontrakter og for at sikre tværgående koordinering

mellem fagområderne. Min opgave bestod i at koordinere arbejdet for mine kolleger, give faglig sparring og tage hånd om økonomien på tværs af driftsopgaverne. Jeg var også med til at lave det samlede driftsudbud i 2012 – en større opgave – hvor det var vigtigt dels at sikre rød tråd til Vejdirektoratets retning dels at sikre formidling og forståelse for udbuddet blandt mine kolleger.

Ved organisationsændringen i 2014 blev jeg fagprojektleder i Anlæg og Driftsdivisionen. Jeg fik udvidet mit ansvar for løbende vejdrift til hele Jylland og Fyn og blev derfor bedre til at samarbejde på distancen med mine kolleger, som sad både i Aalborg og i Middelfart. Jeg fik et større økonomisk ansvar og fik ansvar for oplæring og sparring for at sikre fælles retning for et større antal kolleger, end jeg tidligere havde haft. I den periode gennemførte jeg 2. del af min HD-uddannelse og fik – udover den praktiske erfaring i perioden – fyldt en masse teori på om de menneskelige aspekter i samarbejder, fx hvordan folk fungerer forskelligt og om det at løse tingene i dialog. Det havde jeg jo ikke lært på min ingeniøruddannelse.

Efter et par år fik jeg behov for nye udfordringer, og jeg havde lyst til at blive i Vejdirektoratet og i Aalborg, fordi det er en fantastisk arbejdsplads. Derfor søgte jeg stillingen som entreprisekoordinator i Vintertrafik. Her har jeg fået nogle helt nye opgaver, som jeg ikke på forhånd vidste noget om. Jeg har en rigtig spændende hverdag, hvor jeg arbejder meget mere overordnet med tingene end tidligere, hvor jeg var dybt nede i detaljen. Jeg arbejder meget med projektledelse på udbuds- og andre udviklingsprojekter og bruger dagligt de værktøjer, som jeg fik med fra Vejdirektoratets projektlederskole, som jeg gennemførte i 2015.

"Det er vigtigt, at jeg hele tiden har øje for mit næste læringsmål."

